

# GUÍA PAÍS CUBA 2016

## ■ ANTECEDENTES BÁSICOS

### 1. CAPITAL Y DIVISIONES POLÍTICO-ADMINISTRATIVAS DEL PAÍS

La capital de la República de Cuba es La Habana. Su división política y administrativa comprende 15 provincias y un municipio especial, Isla de la Juventud. Las provincias son: Pinar del Río, Artemisa, La Habana, Mayabeque, Matanzas, Cienfuegos, Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila, Camagüey, Las Tunas, Granma, Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo.

### 2. POBLACIÓN, CRECIMIENTO Y ESTRUCTURA ETARIA

Según estadísticas recientes en el año 2015 la población de Cuba fue de 11.238.317 habitantes, con una tasa anual crítica de crecimiento de 0,1 por 1.000 habitantes, cuya cifra ha sido negativa y a la baja en los últimos tres años, en paralelo al proceso de envejecimiento poblacional relativamente acelerado, que viene sufriendo el país durante los últimos años.

En el 2015, la tasa de natalidad y de mortalidad por 1000 habitantes fue 11,1 y 8,9 respectivamente. La mortalidad infantil, de 4,3 por mil nacidos vivos, es similar a la de los países desarrollados. La esperanza de vida es de 78 años, cifra que se mantiene desde el año 2009. Estos indicadores se unen al bajo índice de fecundidad, que para el 2013<sup>1</sup> fue de 1,45, que es el principal factor del proceso de envejecimiento de la población cubana.

Para ilustrar el tema del envejecimiento se puede mostrar la estructura etaria de la población. En el 2015, con 11.239.004 habitantes, el 50% de la población cubana tenía más de 40 años, tal como se muestra en la tabla que sigue:

---

<sup>1</sup> Estadísticas disponibles.

ESTRUCTURA ETARIA DE LA POBLACIÓN CUBANA (2015)

Grupos de edades	TOTAL	% Población (ambos sexos)	Hombres	Mujeres
<b>Total</b>	<b>11.239.004</b>	<b>100%</b>	<b>5.600.393</b>	<b>5.638.611</b>
0 a 9 años	1.209.683	11%	623.408	586.275
10 a 19 años	1.356.075	12%	698.780	657.295
20 a 29 años	1.553.174	14%	801.870	357.209
30 a 39 años	1.366.655	12%	695.868	670.787
40 a 49 años	1.951.354	17%	968.238	983.116
50 a 59 años	1.625.406	14%	791.013	834.393
60 a 64 años	587.582	5%	283.034	304.548
65 años y más	1.589.075	14%	738.182	850.893

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)

En cuanto a la composición étnica, se encuentran dos grupos principales, los blancos, descendientes de inmigrantes españoles y los negros, de origen africano, traídos a Cuba durante los siglos XVI y XIX. Existe en menor medida un componente de origen asiático, principalmente chino. Es frecuente el mestizaje en la población cubana.

### 3. DESEMPLEO

En el año 2015, la población ocupada fue de 4.860,5 miles de trabajadores. La tasa de desempleo fue de 2,4%, lo que significó una disminución con respecto a la del 2012 del 2,7%, siendo la tasa de desocupación más baja de América Latina, según las estadísticas ofrecidas por la CEPAL.

La política del pleno empleo aplicada por Cuba históricamente, ha llevado a reducir considerablemente los niveles de desocupación en la isla. Sin embargo, durante el período 2011-2015, producto de la política de actualización del modelo económico cubano que implica un reordenamiento de la estructura estatal y empresarial, se implementó la reducción de plantillas laborales, con la finalidad de ajustar el número de trabajadores del sector estatal con la previsión de su incremento en el sector no estatal.

Para apoyar la medida descrita, se han regulado opciones para la ocupación laboral en el sector no estatal, en particular con la apertura del trabajo por cuenta propia desde octubre de 2010. A marzo de 2016, el número de cuentapropistas en Cuba ascendió a 507.342. Del total de cubanos autorizados a ejercer oficios por cuenta propia 155.554 son jóvenes y 158.308 mujeres y en ambos casos, las cifras rondan el 31% del total. Hoy día de los 4.860.500 millones de ocupados, el 29% de los de trabajadores corresponden al sector no estatal.

El incremento de la tasa de desocupación se muestra a continuación:

POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA Y DESOCUPACIÓN					
AÑOS	Población activa*	Ocupados*	Tasa de actividad económica (%)	Desocupados*	Tasa de desocupación (%)
2013	5.086,0	4.918,8	72,9	167,2	3,3
2014	5.105,5	4.969,8	71,9	135,7	2,7

2015	4.979,5	4.860,5	69,1	119,0	2,4
------	---------	---------	------	-------	-----

Fuente: ONEI

\* Miles de trabajadores

#### 4. SISTEMA DE GOBIERNO / PRESIDENTE Y/O PRIMER MINISTRO

La Asamblea Nacional del Poder Popular, constituida como tal en 1976, es el Órgano Supremo del Estado y tiene la potestad constituyente y legislativa de la República.

La Asamblea se encuentra representada por el Consejo de Estado, que es el ente que ejecuta los acuerdos de esta y cumple con las funciones que la Constitución le ha atribuido. El Consejo de Ministros es el máximo órgano ejecutivo y administrativo de la República. El Presidente de los Consejos de Estado y de Ministros de Cuba es Raúl Castro Ruz.

Según la Constitución de 1976, Cuba es un Estado socialista. El aparato estatal se encuentra integrado por las instituciones representativas del Poder Popular, por los organismos encargados de la dirección y administración de las diversas actividades y por las organizaciones judiciales y fiscales.

#### 5. RELIGIÓN E IDIOMA

La Constitución de Cuba la define como un Estado laico y existe libertad de cultos religiosos.

La religión más difundida es la católica. Entre las principales religiones existentes en el país se encuentran las de origen africano. También existen las iglesias protestantes o evangélicas, el espiritismo y el judaísmo. Existe la llamada “religiosidad popular”, que son creencias sincréticas con elementos de diferentes religiones.

El idioma oficial es el español.

#### 6. SUPERFICIE TOTAL / LÍMITES

La República de Cuba es un archipiélago con una extensión de 109.886 km<sup>2</sup> de superficie. Está formado por la Isla de Cuba, con una extensión de 104.556 km<sup>2</sup>, la Isla de la Juventud con 2.204 km<sup>2</sup> y más de 1.600 islas, islotes y cayos con una extensión de 3.126 km<sup>2</sup>. Entre estos últimos se distinguen los archipiélagos de las Coloradas, Jardines del Rey o Sabana Camagüey, Jardines de la Reina y los Canarreos.

Ubicada en las Antillas Mayores a la entrada del Golfo de México, limita geográficamente al norte con el Estrecho de la Florida y los canales de San Nicolás y Viejo de Bahamas; al sur con el Mar Caribe y el Estrecho de Colón; al este con el Pasos de los Vientos y al oeste con el Estrecho de Yucatán.

Sus límites políticos son al norte con Estados Unidos de América (Cayo Hueso) a 150 km y la Comunidad de las Bahamas a 21 km, al sur con Jamaica a 140 km, al este con la República de Haití a 77 km y al oeste con Estados Unidos Mexicanos a 210 km.

# II. HECHOS SOBRE POSICIÓN RELATIVA DE CUBA EN PRODUCTOS INDUSTRIALES

## 1. POSICIÓN SOBRE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CIERTOS PRODUCTOS INDUSTRIALES, MATERIAS PRIMAS Y ALIMENTOS

- Cuba tiene las principales reservas de níquel y cobalto del mundo. Se conocen en el territorio nacional 43 yacimientos de níquel, la mayoría de ellos al norte de las provincias orientales, y los recursos ascienden a 800 millones de toneladas con contenido y probables en 2.000 millones de toneladas, ubicándose entre los tres primeros países con este mineral. En cuanto al cobalto se conoce que tiene aproximadamente el 26% del total existente en el planeta y segundo a nivel mundial.
- Es el primer productor y exportador de puros al mundo. Su tabaco, catalogado como el mejor, internacionalmente es conocido por sus propiedades de combustibilidad, textura, sabor, elasticidad, olor, color y equilibrio en la composición de nicotinas y aceites.
- Es reconocida en el mundo por la calidad de sus servicios médicos y educacionales, de ello se deriva que la mayor potencialidad de ingresos a la Isla en estos momentos, es la exportación de servicios, en particular, los servicios médicos, educacionales y de asistencia técnica, de excelente calidad por la elevada formación de sus profesionales.
- Tiene un moderno y consolidado desarrollo en la esfera biotecnológica, la cual llega a ser el tercer renglón de exportaciones del país. Cuenta con un Polo Científico constituido por 53 centros de investigación y desarrollo. Sus avances se deben a que son instituciones a ciclo cerrado, por lo que al asumir un problema aportado por los diferentes ministerios del país, inician la investigación y continúan con el desarrollo, hasta llegar a la actividad comercial.
- Los productos del mar, como son los pescados y mariscos frescos y congelados, han tenido una importante inserción a nivel mundial en los últimos años, dentro de estos productos destacan pescados, moluscos, crustáceos e invertebrados acuáticos.
- Es un país con indicadores en mayor medida de países desarrollados, en las áreas de salud, educación, cultura y deporte, pero tiene otros como el sector productivo, la minería, el energético, la industria pesada, la industria ligera y la construcción que son poco productivos en unos casos, y en otros, que necesitan de modernización. Por otro lado, el turismo tiene un alto potencial, pero junto con los servicios financieros, los seguros, las comunicaciones telefónicas y el transporte terrestre, son susceptibles de mejoras. En gran medida, las limitaciones propias del país están relacionadas con el impacto del bloqueo a Cuba por parte de Estados Unidos.

- El Gobierno de la isla está llevando adelante la actualización económica del modelo cubano a raíz de las demandas formuladas por la población, desde que el Presidente Raúl Castro asumiera la dirección del país en el 2006. En abril de 2011 se celebró el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba, donde fueron aprobados los “Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución” que en la actualidad se implementan paulatinamente según el grado de complejidad de su aplicación. En esencia, los lineamientos proponen un modelo más eficiente que centra en el Estado las funciones políticas y de control, otorgando su propio espacio al sistema empresarial y al sector no estatal. En mayo de 2016 se celebró el VII Congreso del Partido que revisó la implementación de los lineamientos y aprobó estrategias para los próximos 5 años. Asimismo, se derivó una propuesta sobre la conceptualización sobre el modelo económico social cubano de desarrollo socialista, que será debatida por la población en los próximos meses y aprobada antes de la conclusión del 2016.

## 2. PRINCIPALES INDUSTRIAS Y DESCRIPCIÓN DE ALGUNA RELEVANTE PARA CHILE

**Agricultura y alimentos.-** Cuba presenta una agricultura poco productiva y diversificada, dominada tradicionalmente por la caña de azúcar. Cerca del 80% de la canasta básica que se entrega a los 11,2 millones de cubanos a precios subsidiados, es de importación.

El presidente Raúl Castro ha insistido en varias ocasiones en que la producción de alimentos es un asunto de “seguridad nacional” y ha reiterado la urgencia en activar la producción agrícola de la isla. Según estadísticas disponibles del 2015, la superficie cultivada de Cuba representa el 44% de la superficie agrícola. Factores vinculados a la obsolescencia de la maquinaria e implementos agrícolas, sistemas de riego, transporte, planteles industriales, edificaciones y laboratorios, unidos a la falta de acceso a semillas, agroquímicos, financiamiento y tecnología avanzada, provocan que el desarrollo productivo no sea el requerido para el abastecimiento del país y obliga a importar una factura alimentaria anual superior a los US\$ 2.000 millones.

Acorde con la política de incremento de la producción agrícola se han tomado, entre otras, las siguientes medidas de mayor impacto:

- Entrega de tierras ociosas en usufructo a agricultores privados. Parcelas de entre 13 y 40 hectáreas, son concedidas desde el 2009 por un término de 10 años a particulares, y de 25 años a personas jurídicas como cooperativas, y en ambos casos los contratos se podrán renovar una y otra vez por similar tiempo, ampliándose el 2013 a personas naturales vinculadas a las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS).
- Otorgamiento de créditos a los productores agropecuarios para la compra de medios de trabajo e insumos en las unidades de comercio minorista.
- Ampliación del objeto social de las cooperativas de producción agrícola para producir y comercializar en forma mayorista por acuerdo entre las partes, con hoteles e instalaciones del sector turístico.

- En el marco de la ampliación del sector no estatal, se autorizó la contratación de trabajadores asalariados con carácter permanente y de trabajadores agropecuarios eventuales que tengan la licencia para trabajar por cuenta propia.
- Impuesto sobre la Propiedad y Posesión de Tierras Agrícolas e impuestos por la ociosidad de tierras agrícolas y forestales.
- Reducción de tierras improductivas y aumentar los rendimientos mediante la diversificación, la rotación y el policultivo, y desarrollar una agricultura sostenible en armonía con el medio ambiente, que propicie el uso eficiente de los recursos fito y zoogenéticos.

Sin embargo, pese a las medidas tomadas no muestran todavía los posibles efectos positivos de la nueva política estatal en el sector, ante el incumplimiento de las producciones planificadas, que conllevan anualmente a la importación de alimentos para poder satisfacer las necesidades del país.

A pesar del negativo impacto de la sequía, en el 2015, la agricultura, la ganadería y la silvicultura, creció un 3,1%, sin embargo estuvo por debajo del plan en un 2%, fundamentalmente por la producción de hortalizas, tabaco, leche y arroz.

Igualmente, en el año 2015 se continuó la reestructuración del sector estatal agropecuario, en tanto que se extinguieron o fusionaron 23 empresas que presentaban pérdidas continuadas. También se eliminaron los subsidios en los precios de un conjunto de insumos y se rebajaron sus precios entre un 30 y un 60%, mientras que los precios de acopio se fijaron con márgenes de utilidades entre un 30 y un 60%.

Pese a las anteriores medidas, dado el alza de los precios minoristas de los alimentos hasta mayo de 2015, el Ministerio de Finanzas y Precios fijó precios máximos de venta a la población de productos agrícolas seleccionados.

Para el 2016, aún cuando se prevé la tendencia a la baja en los precios, se importarán alimentos por un valor de US\$ 1.940 millones (US\$ 2.550 millones menos que en 2015).

**Azúcar.**- La producción de azúcar fue el principal renglón de la economía cubana desde el siglo XIX y en los años 70 alcanzó su cosecha record de 8 millones de toneladas. A partir de 1990 la industria azucarera dejó de ser eficiente y rentable para el país, debido a varios factores, entre los que se encuentran, carencias de inversiones, tecnología obsoleta, poco incentivo para el trabajador cañero, gran producción a escala mundial y mantención de bajos precios del azúcar, lo que generó considerables pérdidas.

La situación anterior hizo que el año 2002 se diera inicio a una reestructuración del sector, con vistas a reducir los gastos en divisas y concentrar la producción en las fábricas y tierras más eficientes. Se cerraron 71 centrales de los 156 existentes, y se asignaron 25 para fabricar derivados, a cuya industria se dedicaron los recursos liberados.

Desde el año 2003 la producción azucarera comenzó a disminuir hasta llegar a la zafra 2005/2006, con los niveles de producción de azúcar más bajos: 1,1 millones de toneladas. Cifra mantenida en el 2007, con alzas en el 2008 de 1,4 millones y en el 2009 de 1,3 para luego bajar los niveles de producción a 1,2 millones en el 2010 y 2011. En ese último año se extinguió el Ministerio del Azúcar y sus funciones se traspasaron al Grupo Empresarial AZCUBA, con el objetivo de focalizarse en el proceso de producción.

Para el 2012, año que no fueron publicadas sus estadísticas de producción, se anunció que la industria azucarera creció en un 20%, gozando de buenos precios en el mercado.

La culminación de la zafra 2014-2015 quedó en un 4 % por debajo de lo esperado. A pesar de ello, esa contienda experimentó un 17% de crecimiento respecto a la molienda de la zafra anterior, que fue el equivalente al mayor volumen alcanzado en los últimos 11 años.

De igual forma, la zafra azucarera cubana 2015-16 alcanzó solo el 80% del plan de producción previsto y sus resultados quedaron por debajo de la cosecha anterior, debido a efectos climatológicos y deficiencias organizativas. No obstante, se mantuvo el crecimiento de la producción a un ritmo anual del 5% en el último quinquenio.

Esta industria se avizora como prometedora por el abanico de producciones que desarrolla, entre las que se encuentra la producción de etanol para el suministro de las destilerías de ron y para el uso farmacéutico.

**Tabaco.**- Es otro renglón importante de la agricultura cubana. La elaboración de “puros” está controlada por el Estado y su comercialización la realiza la empresa mixta Habanos, que tiene la exclusiva de venta internacional, con marcas líderes como Cohíba, Partagás y Montecristo.

Cuba es el principal exportador de tabacos del mundo, las ventas de sus productos sobrepasaron los US\$ 217,4 millones en el año 2014, que si bien sufrió una baja del 6% en relación al 2013, se volvió a las cifras del 2012, que venían en ascenso en los 3 años previos, en un marco de crisis económica internacional y teniendo en cuenta las características de la demanda de este tipo de producto.

**Minería.**- Los recursos minerales se concretan en importantes reservas de níquel y de cobalto acompañante (véase hoja 5) y en menor medida, cromo, cobre, oro, plata, etc. También existen reservas de mármol y zeolita.

A partir de los años 90 el financiamiento, la tecnología y el mercado han sido aportados por socios extranjeros que participan en esta industria.

Las plantas productoras de níquel más cobalto, están ubicadas todas en Holguín. Estos combinados minero-metalúrgicos denominados “Comandante Che Guevara” y “Comandante René Ramos Latour”, ambos estatales fueron operados por la Unión del Níquel, ente estatal a cargo de la explotación y procesamiento del níquel y el cobalto; y la empresa mixta “Pedro Sotto Alba”, con el nombre comercial de “MoaNíkel S.A”, que fue constituida con la compañía canadiense Sherritt Internacional y tiene planificadas nuevas inversiones para la expansión de la capacidad productiva.

Desde inicios de la década del 2000 el níquel fue el principal rubro exportador de Cuba. Este ítem generó su mayor valor en el año 2007 justo cuando la tonelada llegó a US\$ 54.200. En el 2008 junto con la crisis internacional, sus ingresos comenzaron a disminuir y decrecieron considerablemente en el año 2009 cuando la tonelada se redujo en torno al 40%.

En el año 2010 las autoridades informaron que se había incumplido el plan de producción y exportación del níquel en 6.700 toneladas, lo que significó dejar de ingresar unos US\$ 120 millones. Las producciones de laterita más serpentina niquelífera y de laterita niquelífera en ese año disminuyeron en 7,9% y 36,4% con respecto al año 2009. No obstante, constituyeron el primer rubro exportable de la isla.

Para el año 2011, producto del aumento en los precios internacionales del níquel (abril 2011, US\$ 25.500 la tonelada), las exportaciones de níquel (sulfuro de NI + Co y sinter de NI + Co) alcanzaron US\$ 1.465.513. Desde esta fecha los precios internacionales fueron inestables, con una caída en Octubre de 2012, a menos de US\$ 16.000 la tonelada, cerrando el año con exportaciones que disminuyeron a US\$ 1.060.178. En ese complejo contexto, en diciembre de 2012, se cerraron las operaciones de la Empresa “Comandante René Ramos Latour”, ya que producir una tonelada del valioso material costaba entre 23.000 y 25.000 dólares, cuando por las ventas se obtenían US\$ 16.000 por cada tonelada.

La caída de los precios del níquel tuvieron otra expresión en agosto de 2013, con la obtención de menos US\$ 15.000 por tonelada, notándose en el monto de las exportaciones de ese año para el producto menas y desechos de metales, una contracción del 48% con respecto al 2012. A fines del 2014, la economía cubana se vio afectada por el descenso de la producción de níquel a partir de una capacidad de producción reducida por las reparaciones capitales emprendidas, que no se compensa con el alza de 9,4% en los precios de ese momento, si bien la exportación de menas y desechos de metales alcanzó US\$ 795,3 millones.

El hundimiento de los precios a niveles sobre los US\$ 9.000 y 20 años restantes de explotación de los recursos, en particular, del sector niquelífero han redirigido los esfuerzos en lograr más eficiencia industrial con modernización tecnológica, procesar residuos guardados durante décadas en diques de cola (relaves) y explotar antiguos y nuevos yacimientos en otras partes del país. Por ello, la proyección inmediata en el 2016 no va al crecimiento sino a buscar más eficiencia metalúrgica y disminución de los costos y tendrá menores resultados a los logrados en los últimos años<sup>2</sup>.

**Construcción.-** En los años 90 tuvo un amplio desarrollo este sector con la edificación de obras de salud, educación, viviendas, y sobre todo de hoteles e instalaciones pertenecientes a la oferta extrahotelera. Es uno de los sectores con mayores montos de importaciones, a la vez también que es uno de los más afectados por el bloqueo para las compras de materiales, productos, herramientas y equipos de construcción y en particular, para la construcción de viviendas de la población.

A partir del 2004 el sector se potenció con el programa “Batalla de ideas”, que se concentró en la construcción de obras sociales, escuelas y las instalaciones asociadas al turismo, a la par que continuó aumentando el déficit habitacional de la isla estimado en un millón de viviendas.

En julio del 2005 el Gobierno acometió un programa de construcción con el que esperaba construir 100.000 viviendas al año, pero no ha sido cumplido a pesar de que las metas fijadas fueron decreciendo. A ello se le suma el impacto en el 2008 de los tres huracanes que asolaron la isla y que añadió al problema histórico, la suma de medio millón de viviendas afectadas (100.000 de ellas totalmente destruidas). En 2009, el plan previsto de 32.000 viviendas se cumplió en un 62%.

En el 2010 se liberó la venta de un grupo de materiales, para que la población accediera a la construcción por esfuerzo propio de sus viviendas. En la estructura del plan de inversiones para el 2011, un 29,8% del ítem construcción corresponde a obras sociales, incluyendo la terminación de 71.812 viviendas, que iniciaron ese año como fondo constructivo.

---

<sup>2</sup> Consultar para mayor información con relación a la industria minera en Cuba, en particular la del níquel: <http://www.ipsnoticias.net/2016/06/cuba-exprime-minas-de-niquel-en-sus-ultimos-20-anos/>



Para el 2011 se produjo un incumplimiento en las ventas de materiales de la construcción tales como tejas de asbesto-cemento, muebles sanitarios, revestimientos de cerámica y cemento.

No obstante, durante ese año fueron incorporados nuevos surtidos a la venta sin subsidios de materiales de la construcción. Paralelo a ello, se aprobó también el otorgamiento de subsidios a personas naturales con insuficiente solvencia para la adquisición de materiales de la construcción o reparación de sus viviendas, con esfuerzo propio, con un importe que asciende a US\$ 806 millones, cuyo margen para la otorgación de los subsidios fue ampliado en el 2012. En ese año la construcción tuvo un incremento de un 12,4% con respecto al 2011, no alcanzando el 19% planificado, influyendo negativamente en el resultado de las inversiones.

La política del país de estimular la construcción de viviendas por esfuerzo propio ha visto sus resultados a partir del año 2014. En el caso del sector estatal, aunque el plan previsto era menor que el del año precedente, hubo retrasos en las obras, debido a que se trataba de grandes proyectos, en su mayoría edificios que necesitan de equipamiento especializado para realizar las labores de mayor complejidad.

En el 2015, la construcción creció un 11,9%, cifra superior al 4,9% logrado en el 2014, dentro de las actividades económicas del PIB. Se concluyen 27.480 viviendas, de ellas, 12.480 construidas por el Gobierno.

Para el 2016, se pronostica un crecimiento del 13,4% para el sector de la construcción, con un papel relevante en las inversiones asociadas a programas de desarrollo del país, con especial énfasis en el incremento de las capacidades constructivas de la Isla y la producción de materiales de la construcción.

**Tecnologías de la información.**- El Estado cubano está impulsando las tecnologías de la información (TICs) con vistas a lograr un alto nivel de informatización. A ello responde la creación y extensión a lo largo del país de los “Joven Club de Computación”, donde se potencia la enseñanza de la computación. Paralelo a ello, se introduce la educación masiva de esta área en las escuelas primarias y secundarias de todo el país, así como se han creado los centros tecnológicos de informática, y la Universidad de Ciencias Informáticas (UCI), que gradúa a ingenieros informáticos.

Las TICs las controla en Cuba el Estado y sólo se emplea por el sector público en los sectores priorizados para el país como la educación, la salud, los centros científicos, las instituciones culturales, y las empresas del Estado.

Cuba utilizaba un canal satelital con escasos 65 megabytes por segundo para la salida de datos, y 124 megabytes para la entrada, debido a que el bloqueo de Estados Unidos impide al país la conexión a cables internacionales de fibra óptica. Sin embargo, esta limitación fue en parte superada cuando entró en operación el cable submarino de fibra óptica que fue tendido en febrero de 2011 desde Venezuela. Según se informó en aquel entonces, dicho cable posee 640 gigabytes de salida y posibilitaría a La Habana multiplicar hasta por tres mil veces la velocidad actual de transmisión de datos.

En los últimos años, los avances de la conectividad en Cuba se han orientado a la creación de capacidades en la infraestructura de telecomunicaciones, en función de potenciar la conectividad social y desarrollar la gestión automatizada de sectores estratégicos como el financiero bancario, el electroenergético, las transportaciones y proyectos de desarrollo macroeconómicos, como la Zona Especial de Desarrollo Económico del Mariel y el Polo Petroquímico de Cienfuegos.

Se han realizado inversiones destinadas a extender y modernizar esa infraestructura, que han permitido no solo abrir servicios como la telefonía móvil e Internet, sino darles un uso social, priorizando y subsidiando en muchos casos estas facilidades en sectores como la educación, la ciencia, la salud, la cultura y el desarrollo científico.

Un ejemplo concreto de esos programas es el destinado a la creación de una infraestructura de almacenamiento y procesamiento de información, mediante la modernización de centros de datos del país, además de la construcción de una red que prevé posibilidades de conectividad a través de medios informáticos fijos y móviles (teléfonos celulares, tabletas y computadoras portátiles).

En ese marco en el 2014 se abrieron 154 Salas de Navegación Públicas, diseminadas por toda la geografía nacional, como antesala de la masificación de servicios de datos que permitan al país llegar a la comercialización del acceso a la Banda Ancha (acceso a la red con mayor rapidez y prestaciones), en lo que se trabaja en la actualidad.

A partir de 2015, la conectividad en múltiples espacios, ha sido llevada adelante por la Empresa de Telecomunicaciones de Cuba (ETECSA), contando en la actualidad con 114 espacios públicos de conexión inalámbrica o wifi, más las conexiones de los hoteles, aeropuertos y algunas cafeterías o bares estatales.

Iniciativas como la distribución de contenidos a través de los teléfonos móviles y el desarrollo de plataformas para redes universitarias e institucionales que podrían extender su servicio a toda la sociedad, actualmente en etapa de desarrollo y puesta en marcha.

La estrategia concibe, además, la creación de nuevas capacidades de acceso a tecnologías inalámbricas, la integración y uso ordenado de las redes de datos institucionales, en los que se está avanzando para los sectores de la salud pública y la educación y más adelante en el área de la cultura, que serán hospedadas en servidores de altas prestaciones que facilitarán sus potencialidades de uso. Comprende también el desarrollo de videojuegos y multimedias de contenido educativo e histórico, así como la actualización de la base normativa sobre el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

En paralelo, avanza la introducción de la televisión digital en el país, antecedida de un amplio proceso de desarrollo de la infraestructura de las comunicaciones, que reduce casi a cero las zonas de silencio y moderniza el soporte televisivo.

La Universidad de Ciencias Informáticas (UCI), que tiene como premisa enseñar desde la producción, ya ha creado software con aplicaciones en la banca, el pago telefónico, el sistema de salud y otras áreas. Esta institución docente cuenta con un equipo de estudiantes dedicado al desarrollo del llamado software libre y ya ha creado una versión del sistema operativo Linux, bajo el nombre de Novalnx.

Asimismo, existen varias empresas cubanas e instituciones del sector como Softel, Desoft, Delfos, ALBET (UCI), TECNOMÁTICA, entre otros, que tienen desarrolladas diferentes líneas de trabajo marcadas por soluciones informáticas para la salud, la minería, la industria petrolera; soluciones de consultoría aplicada a software propios o personalizadas; electrónica para sensores; software de seguridad informática; tecnología RFID; y plataformas de servicios telemáticos.

**Biotecnología.-** Desde hace dos décadas Cuba desarrolla la industria biotecnológica, a través del Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología (CIGB). Este centro junto con otros 53 que trabajan la investigación y desarrollo, conforman el Polo Científico de La Habana.

El Polo cuenta con 91 productos que están dirigidos al programa de salud cubano. Entre ellos, 33 vacunas contra enfermedades infecciosas, 33 productos oncológicos, 18 productos cardiovasculares y 7 para otras patologías. Estos productos están encaminados a la diagnosis, prevención y tratamiento de 26 enfermedades. Con sus productos se ha llevado a cabo el programa de la inmunización en la isla, con gran impacto en la salud de la población, erradicando a 9 enfermedades y reduciendo la mortalidad infantil a 4,3 por mil nacidos vivos en el año 2015.

El CIGB es la institución insignia de la biotecnología cubana e impulsa más de 50 proyectos de investigación-desarrollo que abarcan vacunas humanas y veterinarias, proteínas recombinantes de uso terapéutico, péptidos sintéticos, anticuerpos monoclonales y sistemas diagnósticos.

El portafolios de negocios del centro contiene más de 70 objetos de invención y la manufactura de los productos que llegan a esa fase definitiva se rige por las buenas prácticas, acordes con estándares reguladores internacionales.

El CIGB cuenta con los estudios dirigidos a la lucha contra el cáncer, la mayor parte de ellos en fase uno, y los encaminados a precisiones acerca en la aplicación del Heberprot-p, uno de los fármacos líderes del CIGB con amplia aceptación internacional y la perspectiva de sumar nuevos países. El más reciente producto del centro es laproctoquinasa, un supositorio dirigido a la lisis o eliminación de las trombosis hemorroidales, que ya está registrado y se encuentra en una etapa de introducción nacional o fase 4. Otras producciones relevantes constituyen las fórmulas en pos del tratamiento del infarto del miocardio, una vacuna terapéutica contra la hepatitis b, en período final de investigación, y un producto para los tumores de piel que debe registrarse en el presente año.

Unido lo anterior, el CIGB lleva adelante la cooperación Sur-Sur con numerosos países, mediante alianzas y acuerdos con compañías extranjeras, beneficiosos para ambas partes.

Los resultados del polo científico en general, junto a los que tiene la empresa BioCubaFarma, organización superior de dirección empresarial, formada por 38 empresas biotecnológicas y farmacéuticas del sector, se incluyen dentro de los primeros renglones de exportación del país.

**Turismo.-** Durante la necesaria apertura de los años 90 de Cuba, con la inserción en los servicios para la búsqueda pronta de divisas, el turismo cobró gran importancia. Llegó a convertirse en el principal rubro de ingresos a la economía, hasta el año 2000, que fue desplazado por la exportación del níquel. Su expansión tuvo una gran repercusión en toda la sociedad.

La Isla pasó de recibir en el 2007 a 2,1 millones de turistas, con un aporte de US\$ 2.236 millones; a 2,8 millones de turistas en el 2013 para montos de US\$ 2.627 millones. Destacable, si se tiene en cuenta que los efectos de la crisis internacional, influyen en un menor poder adquisitivo de los visitantes internacionales.

Con el anuncio del proceso de restablecimiento de las relaciones entre Estados Unidos y Cuba, el 17 de diciembre de 2014, en plena temporada alta del turismo, que inicia en noviembre y termina en marzo,

se elevó considerablemente la cifra de visitantes internacionales de diversas nacionalidades, lo que permitió cerrar el año 2014 con 3 millones de turistas y el 2015 con 3,5 millones.

Los principales países emisores de turismo en 2015 fueron Canadá (36,9%), Alemania (5,0%), Inglaterra (4,4%), Italia y Francia (3,9%), y México (3,0%). Chile se encuentra en el lugar 10 con 49.194 turistas en el año, que representa el 1,3% del total arribado a la Isla, aumentando en 7,1% la cantidad, con respecto al año anterior.

Las formas de establecimiento para una empresa extranjera que quiera participar en la industria turística van desde las empresas mixtas, con participación en el capital, hasta los contratos de administración hotelera, que es la forma más utilizada en la actualidad. Con relación a este último, se destaca la importante presencia de empresas españolas, lo cual ubica a España como el primer socio que explota este sector.

Según las estadísticas de 2014, las capacidades de alojamiento de los polos turísticos en Cuba cuentan con 326 establecimientos, 52.533 habitaciones y 100.4736 plazas-cama. En este caso, se incluyen entidades dedicadas al turismo nacional e internacional.

Las perspectivas del sector han sido efecto, potenciadas además de los anuncios del 17 de diciembre de 2014, por los resultados de la visita del Presidente de Estados Unidos, Barack Obama. En primer lugar, por la ampliación a 12 categorías bajo las que los ciudadanos estadounidenses pueden viajar a Cuba e incluso pueden viajar de forma individual, ya que antes era obligatorio en grupo. En segundo lugar, por la firma de un Memorándum de Entendimiento entre Cuba y Estados Unidos para el restablecimiento de vuelos regulares entre ambos países, con posibilidad de hasta 110 vuelos diarios de ida y vuelta. A inicios de junio de 2016 fueron aprobadas 6 aerolíneas por el Gobierno de Estados Unidos para el comienzo de los vuelos regulares a Cuba, que se espera partan en septiembre. Además, se suma el inicio de los viajes de cruceros estadounidenses a Cuba, que comenzaron con el Adonia en mayo de 2016, con un paquete semanal cada 15 días a 3 provincias de la Isla. Por otra parte, la emisión de tarjetas de crédito del Banco estadounidense Stonegate, que pueden ser utilizadas en Cuba desde el 27 de junio pasado. No obstante persista el bloqueo de Estados Unidos a Cuba, estas medidas apoyan abiertamente el incremento del turismo desde Estados Unidos e incentiva el turismo internacional hacia la Isla.

En este contexto, Cuba tiene un desafío enorme en cuanto a constituir una infraestructura superior a la existente actualmente, en cuanto a mayor número de hoteles, habitaciones, flota de transportación e incorporación de las tecnologías al manejo del sector turístico, entre otros desafíos, que se han visto abrumadores en esta etapa inesperada de crecimiento turístico.

En otro orden, en agosto de 2010 ya se había aprobado un Decreto Ley por parte de Cuba, que aumenta a 99 años el usufructo de los terrenos utilizados para las inversiones turísticas en el país, con el fin de ampliar la oferta y recibir mayores clientes.

Con la nueva política de inversiones extranjeras para el país, lanzada en el año 2014, la participación en la inversión extranjera estará dirigida promover la actividad hotelera, a través de nuevas construcciones o reconstrucciones de instalaciones de alojamiento, así como de infraestructuras complementarias. En la actividad extrahotelera, se enfoca a promover el desarrollo inmobiliario asociado a campos de golf y a otros que puedan tener como complemento marinas 100% cubanas, así como a la construcción de

parques temáticos donde se vinculen altas tecnologías. Se excluyen las actividades relacionadas con los delfinarios, la gastronomía, las marinas y sus servicios complementarios.

Otro objetivo de la política de inversiones en el sector, es diversificar la administración y comercialización de las instalaciones turísticas por cadenas extranjeras reconocidas. Se priorizan la zona de Guardalavaca, al norte de Holguín; la Costa Sur Central, específicamente Cienfuegos y Trinidad; Playa Santa Lucía al norte de Camagüey y el Polo Turístico de Covarrubias, al norte de Las Tunas. La participación de inversionistas extranjeros será excepcional en La Habana y Varadero. Ya están comprometidas la Habana Vieja, Playas del Este de La Habana y la Cayería norte del país.

En noviembre de 2014, se presentó la cartera de proyectos de inversiones, abierta a 8 proyectos vinculados a la construcción de hoteles e infraestructura extra hotelera, campos de golf, así como a contratos de administración hotelera. Dichos proyectos fueron actualizados en noviembre de 2016. En general, la propuesta turística va dirigida a diversificar la oferta de “sol y playa” con otras complementarias a objeto de atraer mayores turistas e incrementar los ingresos.



## HECHOS SOBRE LA ECONOMÍA DE CUBA

### 1. PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS

Es importante aclarar que el PIB en Cuba se calcula con una metodología propia para la valoración de los servicios sociales, tales como la educación y la salud, que son ofrecidos en forma gratuita por parte del Estado cubano.

En el 2015 el PIB cubano fue de 4,0%, cifra planificada y superior al 1,3% del año 2014. El crecimiento fue posible por factores como: anticipo de liquidez para que las empresas pudieran financiar las importaciones que garantizaran la producción ininterrumpida en el inicio del año, la contratación anticipada de los créditos y su ejecución, la tendencia a la baja en los precios de las importaciones y los sistemas de pagos por rendimientos.

El gobierno cubano reconoció que el entorno internacional con el vaivén de los precios, la tendencia a la baja de los productos y los valores y cambio de monedas tuvieron efectos negativos en las exportaciones de la Isla.

Las principales actividades que más crecieron en el PIB del 2014 fueron la industria azucarera (16,9%); la construcción (11,9%); la industria manufacturera (9,9%); el comercio y servicios (8,6%); los hoteles y restaurantes (4,6%); el transporte, almacenamiento y comunicaciones (3,6%); la agricultura, ganadería y silvicultura (3,1%) y el suministro de electricidad, gas y agua (1,2%).

Datos Económicos	2012	2013	2014	2015
PIB (millones US\$)	59.986	61.958	62.342	64.835.64
PIB per cápita (PPP en US\$)	5.368	5.527	5.585	5.769
Evolución del PIB (%)	3,0	2,7	1,3	4,0
Exportaciones (millones US\$)	5.577,3	5.283,1	4.857,5	... <sup>3</sup>
Importaciones (millones US\$)	13.800,9	14706.6	13.037,8	... <sup>3</sup>
Inflación (%)IPC Variación (dic-dic)	2,0	0,6	2,1	... <sup>3</sup>
Desempleo (%)	3,4	3,3	2,7	2,4
Tasa de Interés <sup>4</sup>				
Tasa de Cambio (moneda local por US\$)	1.000	1.000	1.000	1.000

Fuente: ONEI

La balanza comercial de bienes y servicios cerró con un saldo positivo de US\$ 7.290 millones con un papel importante de la exportación de servicios, que supera la exportación de bienes. En particular, por el incremento en la exportación de servicios médicos y de salud, que es la principal fortaleza de Cuba, junto a la educación.

## 2. PRINCIPALES EXPORTACIONES

Cuba al ser un país en vías de desarrollo, depende para sus exportaciones en gran medida de sus productos tradicionales. En estos momentos se está dando un gran impulso al incremento de las exportaciones y de la sustitución de importaciones. Con la nueva política de inversión extranjera del país, se plantea orientar la mayor parte de la inversión hacia sectores de exportación, para revertir la contracción de las ventas al exterior en los dos últimos años, con una baja del 5% del crecimiento del año 2013 en relación al 2012.

Los 10 principales renglones exportables son: el níquel, los productos medicinales y farmacéuticos exceptuando medicamentos (incluyendo medicamentos veterinarios), el tabaco, las bebidas alcohólicas, en su mayoría ron (excluye vinos), el pescado y mariscos, el hierro y el acero, las materias y productos químico, el corcho y la madera, los productos orgánicos maquinarias y equipos generadores de fuerza. Este grupo de productos concentran el 34% del valor total de las exportaciones del país y se espera que a mediano plazo los mismos continúen teniendo el peso fundamental de las exportaciones, excepto con el níquel.

<sup>3</sup> No se disponen datos.

<sup>4</sup> 1,50% US\$ anual (Personas jurídicas).

1,0% US\$ anual (Empresas en perfeccionamiento).

CUC (divisas) 2,50%; USD 1% y CUP (moneda nacional) 4% anual (personas naturales).

Nº	Producto (2014) <sup>5</sup>	En US\$ miles
1	Menas y desechos de metales	795.261
2	Productos medicinales y farmacéuticos excepto los medicamentos (incluso los medicamentos veterinarios)	279.302
3	Tabaco torcido	217.464
4	Bebidas alcohólicas (excluye vinos)	95.170
5	Pescado y mariscos frescos y congelados	79.515
6	Hierro y acero	64.886
7	Materias y productos químicos	51.991
8	Corcho y madera	29.994
9	Productos químicos orgánicos	28.617
10	Maquinarias y equipos generadores de fuerza	25.320
SUBTOTAL		1.667.520
RESTO		3.189.950
TOTAL		4.857.470

Fuente: ONEI

Si bien las ventas del níquel han ido a la baja, teniendo su máxima expresión con la contracción en mayo pasado a US\$ 8.300, precio más bajo en los últimos años, en el 2014 se mantuvo líder de las exportaciones de Cuba. Las mismas han sido afectadas por los efectos de la crisis internacional, la bajada de los precios y una reducción en las producciones cubanas.

Similares condiciones afectan las ventas del hierro y acero, que luego de importantes alzas hasta el 2011, ha disminuido hasta el 2014, siendo el decrecimiento del 9,7%. Otros productos retrocedieron a los niveles de exportaciones del 2013, como es el caso de las bebidas alcohólicas (38%) y el tabaco torcido (6%).

Merecen especial atención algunos productos que sus ventas han tenido un crecimiento sostenido desde el año 2011, como es el caso de las materias y productos químicos, y productos medicinales y farmacéuticos, excepto los medicamentos, que tuvieron incrementos del 21% y 5% respectivamente. Los pescados y mariscos frescos y congelados tuvieron alzas a partir del 2012, con un crecimiento del 12% en relación al 2013.

<sup>5</sup> Estadísticas disponibles.

### 3. PRINCIPALES IMPORTACIONES

Cuba tiene una economía que depende fuertemente del exterior, lo cual hace que los factores externos incidan directamente sobre la misma, tales como subida de precios de las mercancías, crisis internacional, etc.

En ese sentido, para frenar el déficit y tener una mejor balanza de pagos, se ha implementado una política de reducción de importaciones, concentrando las compras mayormente de los productos priorizados. Dicha política, que orienta no generar egresos sin ingresos, va unida también a la de incentivar la capacidad productiva para desarrollar la sustitución de importaciones, objetivo fundamental también a la que estarán dirigidas los proyectos de inversiones con el nuevo marco legal de este sector.

El ejercicio 2014 representó la menor importación en los últimos 4 años, con un valor de US\$ 13.036.844 millones y una contracción del 11,4%, en relación al 2013. Ello se debe en gran medida a la política de reducción de importaciones, a la exigencia de operaciones con financiamiento externo y un empleo optimizado de los recursos en medio de un esquema de pagos de deudas internacionales que Cuba se ha impuesto, como estrategia para recobrar la confianza de los países acreedores.

Nº	Producto (2014) <sup>6</sup>	En US\$ miles
1	Arroz consumo	270.224
2	Trigo y morcajo o tranquillón sin moler	267.632
3	Leche en polvo	253.173
4	Maíz sin moler	245.044
5	Carne y despojos comestibles de las aves	182.535
6	Tortas de soja (pienso para animales)	162.496
7	Accesorios y piezas para equipos automotores	115.954
8	Medicamentos	102.239
9	Neumáticos	101.730
10	Aceites refinados de soja y sus fracciones	101.570
SUBTOTAL		1.802.597
RESTO		11.234.247
TOTAL		13.036.844

Fuente: ONEI

Las importaciones se centran en productos prioritarios como son: combustibles y lubricantes, productos alimenticios, accesorios y piezas para equipos automotores, medicamentos y neumáticos, los que en su

<sup>6</sup> Estadísticas disponibles.



mayoría suplen las carencias de la producción nacional. Excepto combustibles y lubricantes, el resto del grupo de productos constituye el 13% del total de las importaciones del año 2013.

Situación especial merece el ítem combustibles y lubricantes, ya que si bien para el año 2014 aún no están reflejadas las estadísticas de importaciones de esos ítems, los años precedentes rondaban los US\$ 6 millones y pese a la baja de los precios del petróleo que perjudican a Venezuela, informes indican las entregas de petróleo crudo y productos petrolíferos entregados por Venezuela a Cuba todavía están en el rango dentro del marco del convenio firmado entre ambos países.

En general, excepto los medicamentos que han tenido un crecimiento positivo desde el 2011, no se puede identificar un patrón de comportamiento del producto, ya que el resto de las compras han sido inestables desde ese año, lo cual se puede explicar por un aumento o disminución de su producción nacional. Se puede establecer solamente los productos con crecimiento en relación al año 2013: arroz (49%), leche en polvo (44%), aceite refinados de soja (26%) y medicamentos (13%). Por su parte, los productos que sufrieron un retroceso en sus compras fueron las carnes y despojos de aves (9%), neumáticos y trigo (10%), accesorios y piezas de equipos automotores (13%) y maíz (16%).

Dentro de esos 10 principales productos adquiridos, se puede constatar el importante rol que tiene la demanda de los alimentos, compras que en general oscilan sobre los US\$ 2.000 millones anualmente y que son destinados al suministro de la canasta básica de la población, a la industria alimenticia y al mercado de divisas que comprende al turismo, la red extrahotelera y las cadenas de tiendas en divisas.

#### 4. PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

Cuba tiene como estrategia definida la diversificación de socios comerciales en distintas regiones y con disímiles matices políticos.

Teniendo en cuenta tanto exportaciones como importaciones, el principal socio comercial de Cuba es Venezuela, con el 40,6% de participación. Le siguen China (9,1%), España (6,5%), Canadá (5,2%), Brasil (3,6%), Países Bajos (3,2%), México (2,6%), Italia (2,4%), Estados Unidos (2,2%) y Alemania (2,1%).

En el caso de Estados Unidos, si bien ha impuesto el bloqueo a Cuba, por determinadas excepciones, puede exportar unilateralmente alimentos a la Isla.

Chile se encuentra en el lugar 25º con un total de US\$ 50.087 millones, que significa un 25% de crecimiento con respecto al año anterior<sup>7</sup>.

---

<sup>7</sup> Para este análisis, cabe destacar que los datos entregados por Cuba difieren de los entregados por Chile.

Nº	País	US\$ miles	%
1	Venezuela	7.258.308	40,6%
2	China	1.635.920	9,1%
3	España	1.165.673	6,5%
4	Canadá	933.223	5,2%
5	Brasil	650.736	3,6%
6	Países Bajos	575.514	3,2%
7	México	459.028	2,6%
8	Italia	420.698	2,4%
9	Estados Unidos	389.862	2,2%
10	Alemania	378.120	2,1%
SUBTOTAL		13.867.082	77,5%
RESTO		4.027.232	22,5%
TOTAL		17.894.314	100,0%

Fuente: ONEI

Es necesario destacar que bajo las mismas afinidades políticas, Cuba mantiene relaciones estrechas con Venezuela y China, las cuales se encuentran en su máximo nivel histórico y apoyo recíproco. De ello se deriva un nexo comercial importante con ambos países, marcado por el otorgamiento e incremento sustancial de los créditos y facilidades financieras hacia Cuba. Dichos aportes se destinan a operaciones de corto, mediano y largo plazo, que permiten el desarrollo de amplios programas sociales y de reactivación económica en la Isla.

También Brasil y Canadá han ofrecido créditos comerciales para la Isla, para el desarrollo de infraestructura portuaria, de alimentos, y para potenciar la agricultura, entre otros.